



BURMISTRZ GMINY RAWICZ

Rawicz, dnia 28 października 2024 roku

ON.0003.46.2024

**Szanowny Pan
Piotr Mosiek
Radny Rady Miejskiej
Gminy Rawicz**

Dotyczy: zapytania radnego w sprawie spółki Zakład Energetyki Ciepłej w Rawiczu Sp. z o.o.

Pytanie 1: Dlaczego Radni Rady Miejskiej Gminy Rawicz nie zostali poinformowani o kolejnych zmianach w Spółce ZEC i co było przyczyną nagłej zmiany Prezesa spółki w tak krótkim czasie.

Odpowiedź: W związku ze złożeniem rezygnacji z funkcji prezesa zarządu ZEC w Rawiczu Sp. z o.o. Pana Roberta Garczyńskiego, Gmina Rawicz dokonała wskazania kandydata ze składu Rady Nadzorczej na prezesa zarządu w osobie Pana Łukasza Pruskiego na okres łączenia spółek ZWIK i ZEC. W okresie łączenia spółek uniknięto w ten sposób występowania tej samej osoby po dwóch stronach podmiotów, które zostaną połączone.

Pytanie 2: Czy Pan Burmistrz kierując do Rady Nadzorczej ZEC wniosek o odwołanie z funkcji Prezesa pana Marcina Cichowlasa był w posiadaniu analizy/wyników kontroli o sytuacji organizacyjnej, finansowej lub organizacyjno-finansowej Spółki, z której/których wynikało, że sytuacja Spółki jest tak zła, że nie może ona dalej samodzielnie prowadzić działalności statutowej?

Odpowiedź: Decyzja co do odwołania z funkcji prezesa Pana Marcina Cichowlasa zapadła po zbadaniu sprawozdania finansowego spółki za 2023 rok i nie udzieleniu przez Zgromadzenie Wspólników absolutorium prezesowi zarządu. Przedstawiony przez prezesa zarządu Program naprawczy nie gwarantował poprawy sytuacji spółki. Zgromadzenie Wspólników i Rada nadzorcza uznały, że do przeprowadzenia transformacji systemu

Urząd Miejski Gminy Rawicz

ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz, tel. (65) 546 54 00, fax. (65) 546 41 67
umg@rawicz.eu | www.rawicz.pl

Administratorem Państwa danych osobowych jest Burmistrz Gminy Rawicz mający siedzibę w Urzędzie Miejskim Gminy Rawicz przy ul. Marsz. Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz. Pani/a dane osobowe będą przetwarzane w celu realizacji prawnych obowiązków Administratora danych oraz wykonania zobowiązań umownych. Podstawą prawną przetwarzania danych osobowych jest art.6 ust.1 i art.9 ogólnego rozporządzenia o ochronie danych (RODO). Mają Państwo w szczególności prawo żądania dostępu do treści swoich danych osobowych, prawo do ich sprostowania, a w przypadku pozyskiwania danych na podstawie zgody, prawo do żądania ich usunięcia, a także prawo do cofnięcia zgody na ich przetwarzanie. W sprawach dotyczących przetwarzania danych osobowych możliwy jest kontakt pod adresem e-mail: iod@rawicz.eu.

Pełna treść klauzuli informacyjnej dostępna jest na stronie: www.rodorawicz.pl.



BURMISTRZ GMINY RAWICZ

ciepłowniczego spółki optymalnym rozwiązaniem będzie połączenie Zakładu Energetyki Ciepłej z Zakładem Wodociągów i Kanalizacji w Rawiczu. W chwili podejmowania decyzji była to główna przesłanka zmiany prezesa Spółki ZEC.

Pytanie 3: Czy w momencie, kiedy Rada Miejska Gminy Rawicz poprzedniej kadencji podejmowała uchwałę o udzieleniu ZEC Spółce z o.o. pożyczki w kwocie 1 mln zł na zakup opału, czy Pan Burmistrz przeprowadził analizę ryzyk (organizacyjnych lub finansowych) nie spłacenia przez Spółkę powyższej pożyczki? Warto przypomnieć, iż w momencie udzielania pożyczki opał używany przez Spółkę do ogrzewania substancji mieszkaniowej był towarem deficytowym, a ceny opału wysokie. W przypadku kiedy takie analizy zostały wykonane – proszę podać w jaki sposób planowano ograniczyć ryzyko nie spłacenia pożyczki w całości lub części?

Odpowiedź: Rada Miejska Gminy Rawicz poprzedniej kadencji podjęła uchwałę o udzieleniu ZEC Sp. z o.o. pożyczki w wysokości 1 mln zł na zakup opału. Był to czas trudności w pozyskaniu tego surowca, a ponadto jego ceny były bardzo wysokie. Najważniejsze wówczas było zapewnienie ciągłości dostaw ciepła i ciepłej wody dla mieszkańców. To było punktem wyjścia dla podjęcia decyzji o udzieleniu pożyczki dla ZEC. W trosce o finanse Gminy była to właśnie pożyczka, a nie np. podniesienie kapitału zakładowego ZEC. Służby księgowo – prawne Gminy oczywiście analizowały wszelkie możliwe scenariusze i ten został wybrany jako optymalny. Pozwalał na utrzymanie ciągłości działania ZEC i dostaw ciepłej wody i ciepła, a z drugiej strony Gmina w długim terminie nie jest obciążona tym długiem. Dało to też spółce czas na przygotowanie nowej taryfy i uwzględnienie w niej wyższych cen miało co w konsekwencji pozwoliło na ustabilizowanie sytuacji ZEC w tym trudnym czasie. Z uwagi na to, że Gmina jest 100% udziałowcem spółki i jej właścicielem, nie wydawało się celowe przyjmowanie zabezpieczenia standardowo stosowanego np. przez banki typu zabezpieczenie się na majątku spółki. Poprzez udziały cały majątek spółki i tak należy do Gminy. Umowa pożyczki została sporządzona zgodnie z zasadami prawa i zabezpieczona wekslem in blanco. Prezes spółki przedstawił również RN model finansowy w którym wskazał możliwości i okresy spłaty pożyczki udzielonej przez Gminę.

Urząd Miejski Gminy Rawicz

ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz, tel. (65) 546 54 00, fax. (65) 546 41 67
umg@rawicz.eu | www.rawicz.pl

Administratorem Państwa danych osobowych jest Burmistrz Gminy Rawicz mający siedzibę w Urzędzie Miejskim Gminy Rawicz przy ul. Marsz. Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz. Pani/a dane osobowe będą przetwarzane w celu realizacji prawnych obowiązków Administratora danych oraz wykonania zobowiązań umownych. Podstawą prawną przetwarzania danych osobowych jest art.6 ust.1 i art.9 ogólnego rozporządzenia o ochronie danych (RODO). Mają Państwo w szczególności prawo żądania dostępu do treści swoich danych osobowych, prawo do ich sprostowania, a w przypadku pozyskiwania danych na podstawie zgody, prawo do żądania ich usunięcia, a także prawo do cofnięcia zgody na ich przetwarzanie. W sprawach dotyczących przetwarzania danych osobowych możliwy jest kontakt pod adresem e-mail: iod@rawicz.eu.

Pełna treść klauzuli informacyjnej dostępna jest na stronie: www.rododrawicz.pl.



BURMISTRZ GMINY RAWICZ

Pytanie 4: Z jakiego powodu Pan Burmistrz nie złożył do Rady Miejskiej Gminy Rawicz projektu uchwały o umorzeniu ZEC Spółce z o.o. pożyczki w kwocie 1 mln zł lub kwoty, która pozostała do spłaty? Umorzenie pożyczki, poza poprawą sytuacji finansowej Spółki, miałoby wpływ na cenę sprzedaży ciepła dla mieszkańców gminy.

Odpowiedź: W momencie udzielania pożyczki intencją było zapewnienie dostaw ciepłej wody oraz ciepła mieszkańcom, ale z uwzględnieniem sytuacji finansowej Gminy. Spółka musi działać na zasadzie samofinansowania. Prowadzi działalność gospodarczą i uzyskuje przychody. Odbiorcami spółki jest tylko część mieszkańców Gminy. Pożyczka dała spółce czas na dostosowanie taryfy do wysokości cen ropy, które są głównym czynnikiem cenotwórczym ciepła. Cel został osiągnięty i spółka w kolejnym okresie posiadała taryfę, która uwzględniała wyższe ceny ropy węglowego. Przy połączeniu dwóch spółek należy rozważyć umorzenie tej pożyczki tak, aby powstały podmiot nie był już obciążony wobec Gminy.

Pytanie 5: Czy połączenie dwóch spółek komunalnych tj. ZWIK oraz ZEC przyniesie poza oczywistym zwiększeniem wartości nowej spółki komunalnej poprawę organizacji i finansów spółki oraz czy i w jaki sposób wpłynie na wzrost cen wody, ścieków i ceny za ogrzewanie mieszkań?

Odpowiedź: Poprawa organizacji i finansów to jedne z głównych przyczyn rozpoczęcia procesu połączenia spółek. Samo ograniczenie kosztów zarządu, księgowości czy obsługi prawnej to rząd 300 tysięcy rocznie (w perspektywie kilku lat to bardzo duża oszczędność). Do tego należy dodać wspólne zakupy, lepsze ceny w przetargach, optymalizację kosztów administracji i zarządu, itp. Na tym etapie nie można podać szczegółowych kwot. Przy tworzeniu planu połączenia, który oczywiście będzie do wglądu dla wszystkich zainteresowanych, wszelkie korzyści płynące z połączenia będą uwzględnione. Należy pamiętać, że nie chodzi wyłącznie o oszczędności, ale też możliwość prowadzenia wspólnych inwestycji co z uwagi na konieczną transformację systemu ciepłowniczego ma niebagatelne znaczenie. Doświadczenie w prowadzeniu dużych inwestycji zespołu w ZWIK jest bezcenne, a połączone z wiedzą pracowników ZEC z zakresu ciepłownictwa, pozwoli na przeprowadzenie tego procesu w optymalny sposób. Co do cen ciepła czy wody samo ograniczenie kosztów będzie oczywiście mieć wpływ na taryfę zarówno ciepła jak i wody.

Urząd Miejski Gminy Rawicz

ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz, tel. (65) 546 54 00, fax. (65) 546 41 67
umg@rawicz.eu | www.rawicz.pl

Administratorem Państwa danych osobowych jest Burmistrz Gminy Rawicz mający siedzibę w Urzędzie Miejskim Gminy Rawicz przy ul. Marsz. Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz. Pani/a dane osobowe będą przetwarzane w celu realizacji prawnych obowiązków Administratora danych oraz wykonania zobowiązań umownych. Podstawą prawną przetwarzania danych osobowych jest art.6 ust.1 i art.9 ogólnego rozporządzenia o ochronie danych (RODO). Mają Państwo w szczególności prawo żądania dostępu do treści swoich danych osobowych, prawo do ich sprostowania, a w przypadku pozyskiwania danych na podstawie zgody, prawo do żądania ich usunięcia, a także prawo do cofnięcia zgody na ich przetwarzanie. W sprawach dotyczących przetwarzania danych osobowych możliwy jest kontakt pod adresem e-mail: iod@rawicz.eu.

Pełna treść klauzuli informacyjnej dostępna jest na stronie: www.rodorawicz.pl.



BURMISTRZ GMINY RAWICZ

Obniżone koszty to niższa taryfa, ale dzisiaj nie sposób określić jak będzie się ona kształtowała w kolejnych latach z uwagi na to, że ilość czynników, które są przy tym uwzględniane obejmuje całość działalności spółek (jak choćby cena miatu węglowego czy cena prądu). Warto podkreślić, że w zakresie tworzenia taryf istnieje zakaz finansowania skrośnego, a co za tym idzie taryfa będzie tworzona odrębnie na wodę i ciepło, nie może się to przenikać, więc np. wzrost cen miatu węglowego w żaden sposób nie może wpływać na cenę wody.

Pytanie 6: Jakie inwestycje w zakresie nowych rozwiązań dostarczania ciepła dla mieszkańców Gminy Rawicz będzie realizowała obecna i nowa Spółka?

Odpowiedź: Gmina Rawicz wraz z ZEC od dłuższego czasu analizuje najlepszy model transformacji ciepłowniczej. Celem na najbliższy czas będzie osiągnięcie przez ZEC statusu efektywnego systemu ciepłowniczego przy akceptowalnej cenie ciepła dla odbiorcy końcowego. System efektywny na chwilę obecną to taki, w którym wykorzystuje się w co najmniej 50% energię ze źródeł odnawialnych lub w 50% ciepło odpadowe, lub w co najmniej 75% ciepło pochodzące z kogeneracji, lub w co najmniej 50% połączenie takiej energii i ciepła. Modele, które uwzględniają zastosowanie technologii typu: panele fotowoltaiczne, pompy ciepła, magazyny energii, wiatraki czy biogazownię w połączeniu z kogeneracją wymagają bardzo wysokich kosztów wejścia. W zależności od modelu odejście od miatu węglowego to koszt od 40 do 80 mln złotych (przygotowane przez Forum Energii w ramach programu Lead Air). To przekłada się na bardzo wysoką cenę ciepła dla odbiorcy końcowego i to nawet już po uwzględnieniu dotacji. W związku z powyższym i mając na względzie krótki czas na dostosowanie naszej kotłowni, etap I obejmuje rozwiązanie najprostsze technologicznie, wykonalne ekonomicznie i uwzględniające cenę dla odbiorcy końcowego, przejście na spalanie biopaliwa (pelet drzewny). Kotle typu KRM, którymi dysponuje ciepłownia mogą spalać takie paliwo bez większych modyfikacji. Próby już się odbyły. Wymaga to oczywiście inwestycji w magazyn biopaliwa oraz system pneumatycznego dostarczania opału do kotła, ale to koszty, które nie przełożą się w drastyczny sposób na cenę ciepła dla mieszkańców.

Etap II zacznie się po osiągnięciu przez ZEC statusu efektywnego systemu ciepłowniczego. Będą podejmowane dalsze inwestycje w celu zwiększenia miks energetycznego. Celem

Urząd Miejski Gminy Rawicz

ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz, tel. (65) 546 54 00, fax. (65) 546 41 67
umg@rawicz.eu | www.rawicz.pl

Administratorem Państwa danych osobowych jest Burmistrz Gminy Rawicz mający siedzibę w Urzędzie Miejskim Gminy Rawicz przy ul. Marsz. Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz. Pani/a dane osobowe będą przetwarzane w celu realizacji prawnych obowiązków Administratora danych oraz wykonania zobowiązań umownych. Podstawą prawną przetwarzania danych osobowych jest art.6 ust.1 i art.9 ogólnego rozporządzenia o ochronie danych (RODO). Mają Państwo w szczególności prawo żądania dostępu do treści swoich danych osobowych, prawo do ich sprostowania, a w przypadku pozyskiwania danych na podstawie zgody, prawo do żądania ich usunięcia, a także prawo do cofnięcia zgody na ich przetwarzanie. W sprawach dotyczących przetwarzania danych osobowych możliwy jest kontakt pod adresem e-mail: iod@rawicz.eu.

Pełna treść klauzuli informacyjnej dostępna jest na stronie: www.rodorawicz.pl.



BURMISTRZ GMINY RAWICZ

ostatecznym jest kombinacja wykorzystania energii solarnej w połączeniu z różnymi systemami magazynowania energii wspieranymi pompami ciepła, gdzie kotły pozostaną jedynie źródłem szczytowym w okresach największego zapotrzebowania.

Pytanie 7: Czy nadal Pan Burmistrz będzie prowadził rozmowy z Rawicką Spółdzielnią Mieszkaniową lub występował z inicjatywą przejęcia (połączenia) kotłowni ZEC z kotłownią Spółdzielni Mieszkaniowej? Jeżeli takie rozmowy są prowadzone lub będą prowadzone, to czemu ma służyć połączenie ZWIK i ZEC w jedną Spółkę komunalną?

Odpowiedź: Rawicka Spółdzielnia Mieszkaniowa na chwilę obecną zrezygnowała z inicjatywy przystąpienia Spółdzielni do ZEC Sp. z o.o. Jakie działania i decyzje odmienne mogą zapaść trudno w tej chwili przewidzieć.

Z poważaniem,

Sporządzono: KC

Urząd Miejski Gminy Rawicz

ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz, tel. (65) 546 54 00, fax. (65) 546 41 67
umg@rawicz.eu | www.rawicz.pl

Administratorem Państwa danych osobowych jest Burmistrz Gminy Rawicz mający siedzibę w Urzędzie Miejskim Gminy Rawicz przy ul. Marsz. Józefa Piłsudskiego 21, 63-900 Rawicz. Pani/a dane osobowe będą przetwarzane w celu realizacji prawnych obowiązków Administratora danych oraz wykonania zobowiązań umownych. Podstawą prawną przetwarzania danych osobowych jest art.6 ust.1 i art.9 ogólnego rozporządzenia o ochronie danych (RODO). Mają Państwo w szczególności prawo żądania dostępu do treści swoich danych osobowych, prawo do ich sprostowania, a w przypadku pozyskiwania danych na podstawie zgody, prawo do żądania ich usunięcia, a także prawo do cofnięcia zgody na ich przetwarzanie. W sprawach dotyczących przetwarzania danych osobowych możliwy jest kontakt pod adresem e-mail: iod@rawicz.eu.

Pełna treść klauzuli informacyjnej dostępna jest na stronie: www.rodorawicz.pl.